



Балтийский государственный
технический университет

«ВОЕНМЕХ»

им. Д.Ф. Устинова

О направлениях развития факультета «Р» Международного промышленного менеджмента и коммуникации

Заседание Ученого совета
БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова

Докладчик: д.э.н., проф., член-корреспондент РАО,
и.о. декана факультета «Р» Международного промышленного
менеджмента и коммуникации Шматко А.Д.

02 апреля 2025 года



Структура факультета

Шифр и название кафедры	Заведующий кафедрой
Кафедра Р1 «Менеджмент организации»	Шматко Алексей Дмитриевич, доктор экономических наук, профессор, профессор РАО, член-корреспондент РАО
Кафедра Р4 «Экономика, организация и управление производством»	Ивченко Борис Павлович, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ
Кафедра Р7 «Теоретической и прикладной лингвистики»	Невзорова Георгина Дмитриевна, кандидат филологических наук, доцент
Кафедра Р10 «Философия»	Канатаев Дмитрий Владимирович, кандидат философских наук, доцент

Научный центр Российской академии образования при Балтийском Техническом университете «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова	Шматко Алексей Дмитриевич, доктор экономических наук, профессор, профессор РАО, член-корреспондент РАО
Научно-образовательный центр по исследованию проблем Арктической зоны России при Балтийском Техническом университете «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова	Ивченко Борис Павлович, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ





Стратегия, цель, миссия и направления деятельности факультета

Стратегия развития факультета
Программа развития ФГБОУ ВО
БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова
на **2023-2032** гг.



Миссия **БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова** – обеспечение технологического лидерства оборонной, аэрокосмической и высокотехнологичных отраслей промышленности страны посредством фундаментальной подготовки элитных инженерных кадров в развивающей среде и проведения передовых научных исследований.

ЦЕЛЬ:

Подготовка специалистов, способных решать сложные задачи в области промышленного менеджмента и коммуникации.

Образование

Наука

Кадровое обеспечение

Работа со студентами



Профориентация и набор



Categories: Важные новости, Кафедра Р1, Факультет «Р» // 0 Comments

ВОЕНМЕХ принял участие в X Международной научно-практической конференции «Современные исследования проблем управления кадровыми ресурсами» в РТУ МИРЭА

19 марта 2025 года Алексей Дмитриевич Шматко, заведующий кафедрой «Менеджмент организации» БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова, руководитель научного центра РАО БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент российской академии образования принял участие в качестве члена президиума X Международной научно-практической конференции «Современные исследования проблем управления кадровыми ресурсами» в Российском технологическом университете МИРЭА.



Показатели организационной и кадровой политики 2024-2025 учебного года

Показатель	Значения				
	P1	P4	P7	P10	P
Доля штатных ППС работающих на полную ставку в общей штатной численности ППС, приведенной к полной ставке, %	31,4%	82%	68%	87%	61,25%
Доля штатных ППС в возрасте до 40 лет в общей штатной численности ППС, приведенной к полной ставке, %	33,4%	20,5%	28%	33%	26,79%
Доля штатных ППС в общей штатной численности ППС, приведенной к полной ставке, %	56,9%	97,4%	87%	87%	78,09%
Доля ППС, имеющих ученую степень, в общей штатной численности ППС, приведенной к полной ставке, %	59,98%	61,5%	37%	82%	63,47%
Доля ППС, привлекаемых на условиях внешнего совместительства и являющихся работниками из числа руководителей и работников организаций, деятельность которых связана с направленностью (профилем) реализуемой образовательной программы (имеющих стаж работы в данной профессиональной области не менее 3 лет), в общей штатной численности ППС, приведенной к полной ставке, %	27,5%	10,3%	1%	7%	16,50%
Доля учебной нагрузки, реализуемой на условиях почасовой оплаты труда, %	2,2%	0	0	0	2,2%





Приемная кампания

Контрольные цифры приема (КЦП) (количество бюджетных мест)

Направления	2024 факт	2025 план
37.05.02 Психология служебной деятельности (ОФО)	25	7
27.04.05 Инноватика (ОФО)	8	-
45.05.01 Перевод и переводоведение (ОФО)	5	5
27.03.02 Управление качеством процессов и бизнес-аналитика (ЗФО)	-	8
41.04.04 Политология (ОФО)	-	13

Места по договорам об образовании (количество платных (контрактных) мест)

Направления	2024 факт	2025 план
38.03.02 Менеджмент (ОФО)	10	-
38.03.02 Менеджмент (ОЗФО)	-	30
38.03.03 Управление персоналом (ОФО)	7	-
38.03.05 Бизнес-информатика (ОФО)	36	60
38.03.05 Бизнес-информатика (ОЗФО)	12	-
27.03.02 Управление качеством (ЗФО)	22	-
27.03.02 Управление качеством процессов и бизнес-аналитика (ЗФО)	-	22
37.05.02 Психология служебной деятельности (ОФО)	68	83
38.05.01 Экономическая безопасность (ОФО)	30	30
38.04.02 Менеджмент (ОФО)	14	50
38.04.02 Менеджмент (ЗФО)	13	-
38.04.03 Управление персоналом (ЗФО)	25	25
27.04.05 Инноватика (ОФО)	3	-
27.04.05 Инноватика (ЗФО)	-	25
38.03.01 Экономика (ОФО)	19	30
42.03.01 Реклама и связи с общественностью в политике и государственном управлении (ОФО)	34	30
42.03.01 Реклама и связи с общественностью в политике и государственном управлении (ЗФО)	22	30
45.03.03 Теоретическая и прикладная лингвистика (ОФО)	25	30
45.03.03 Лингвистика в современной информационно-коммуникационной цифровой среде (ОФО)	21	30
45.05.01 Перевод и переводоведение (ОФО)	47	55
38.04.04 Государственное и муниципальное управление (ЗФО)	14	25
41.04.04 Политология (ОФО)	-	12





Профориентационная работа

Статистика факультета за осенний семестр 2024-25 уч.года

Мероприятия	Количество			
	P1	P4	P7	P10
Экскурсии	2	0	2	25
Военмех школам (Выезды ППС и УОП)	19	6	0	0
День открытых дверей	2	1	2	1
Выставки	1	0	0	0
Мероприятия Киреев	0	0	1	0
Всего: 61	23	7	5	26



Categories: Кафедра P7, Мероприятия, Факультет «Р» // Комментарии отключены

Экскурсия-квест в Эрмитаже

Дата проведения: 24 октября 2024г

24 октября 2024 г состоялась экскурсия-квест в один из крупнейших в мире художественных и культурно-исторических музеев – Эрмитаж. В мероприятии приняли участие студенты групп P711 и P714, а также КПр721. После знакомства друг с другом ребятам предстояло пройти по залам музея в смешанных группах. Студенты выполняли разные задания на английском языке. Мероприятие способствовало совершенствованию лингвокультурных знаний студентов, развитию межкультурной компетенции, совершенствованию лексических навыков и навыков говорения.





Научно-исследовательская работа со студентами

Информация по студенческой научной деятельности за осенний семестр 2024/2025 года

Кафедра	Количество проведенных научных мероприятий для студентов кафедры	Количество публикаций (отданных на публикацию материалов), в которых обучающийся на кафедре является автором или соавтором
P1	2	76
P4	3	68
P7	2	43
P10	1	10



АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

VI Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы современной экономики»
Санкт-Петербург – Донецк – Республика Беларусь – Кыргызская республика

срок подачи заявок и докладов до 10 апреля 2025г

Categories: Кафедра P4, Конференции ВОЕНМЕХа, Мероприятия, Мероприятия для студентов, Факультет «Р»

// 0 Comments

VI Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы современной экономики»

Дата проведения: 23-24 апреля 2025г



КОНКУРС «POESIS-2025»

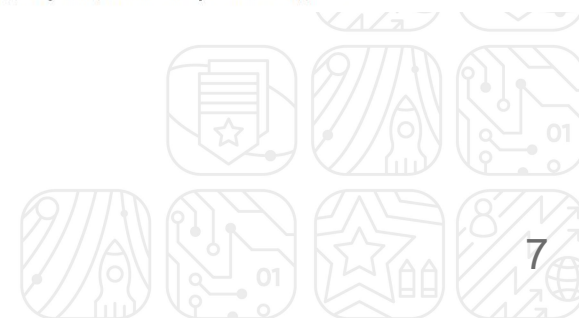
Четвертый Всероссийский переводческий конкурс (с международным участием) среди обучающихся высших учебных заведений «POESIS-2025»

срок подачи заявок и переводов до 9 марта 2025г

Categories: Важные новости, Кафедра P7, Конкурс «POESIS», Факультет «Р» // 0 Comments

Конкурс «POESIS-2025». Итоговое заседание конкурсной комиссии

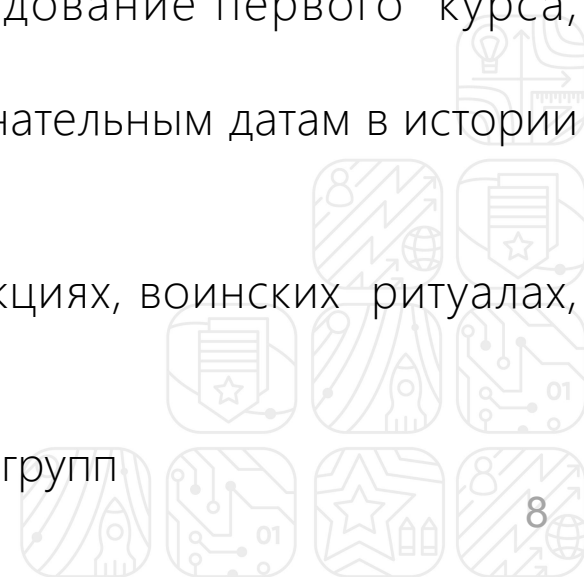
Четвертый Всероссийский переводческий конкурс «POESIS-2025» (с международным участием) среди обучающихся высших учебных заведений





Воспитательная работа со студентами

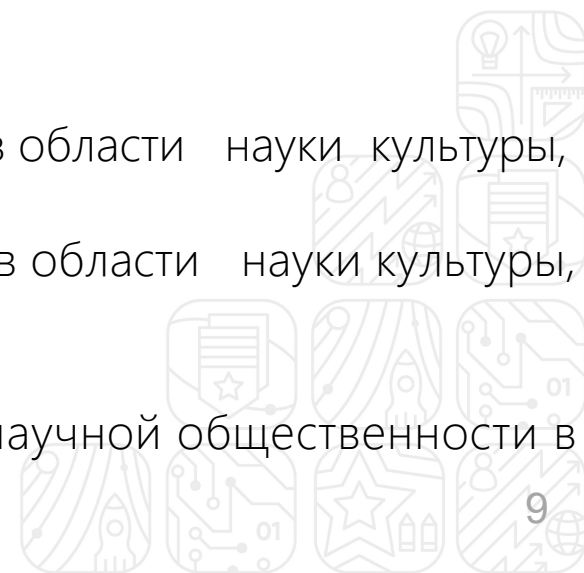
- Организация кураторских часов (руководители образовательных программ 38.03.02, 38.03.03, 38.04.02, 38.04.03, 27.03.02, 38.03.05, 38.05.01, 37.05.02, 27.04.05, 41.03.04, 41.04.04)
- Посещение музейного комплекса БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф.Устинова.
- Тренинг на знакомство, сплочение и командообразование
- Открытая лекция заведующего кафедрой Р4 по формированию гражданско-патриотического воспитания молодежи
- Тренинг по развитию коммуникативных компетенций
- Углубленное социально-психологическое изучение и психологическое обследование первого курса, качественный прием и адаптация
- Агитационно-пропагандистское сопровождение мероприятий, посвященных знаменательным датам в истории государства, дням воинской славы России
- Конкурс видеороликов «Наша кафедра»
- Привлечение обучающихся к участию в военно-патриотических мероприятиях, акциях, воинских ритуалах, спортивно-массовых и культурно-досуговых мероприятиях
- Профориентационный тренинг «Эффективные навыки трудоустройства»
- Экскурсии по городу и пригородам для иностранных студентов 1-3 курсов языковых групп





Воспитательная работа со студентами

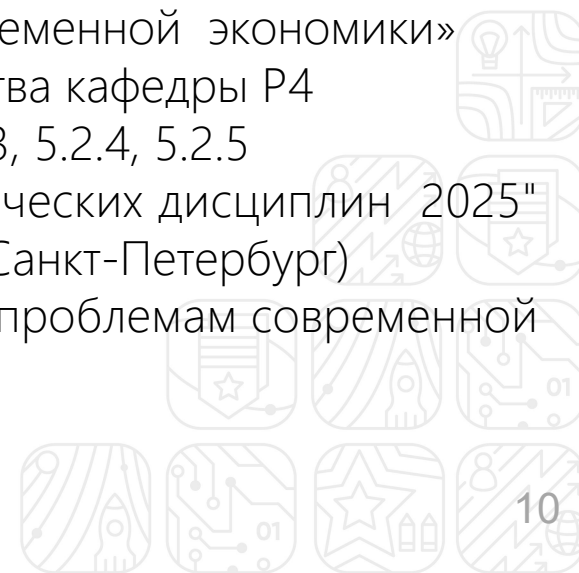
- Конкурс-концерт переводов русской поэзии
- День Победы – «Помним и чтим» концерт памяти силами студентов и преподавателей
- Дни национальных культур» Это яркие фестивали, где каждая страна представляет свои традиции, кухню, музыку и ремесла.
- Лингвистическая викторина на русском языке для всех обучающихся.
- Квест «Тайна ВОЕНМЕХА», знакомящая первокурсников со спецификой университета и молодёжными объединениями.
- Кино-вечер с викториной:
- Фестиваль языков.
- День славянской письменности
- Учебно-ознакомительная игра «По станциям» для расширения кругозора студентов в области науки культуры, знания города и т.п.- для студентов 1 курса
- Учебно-ознакомительная игра «По станциям» для расширения кругозора студентов в области науки культуры, знания города и т.п.- для студентов 2-3 курса
- Посещения музея БГТУ «ВОЕНМЕХ» для обучающихся 1 - 2 курс
- Организация встреч обучающихся с ветеранами университета, представителями научной общественности в рамках научной деятельности кафедры.





Научная работа со студентами

- Формирование Студенческого научного кружка «Правовое обеспечение экономической безопасности»
- Формирование Студенческий научного кружка «Психология профессиональной деятельности и развития личности»
- Практический мастер — класс на тему: «Экономическая и финансовая грамотность как основа обеспечения экономической безопасности личности»
- Круглый стол ко Дню специалиста в области экономической безопасности
- Подготовка и проведение V и VI
- Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы современной экономики»
- Подготовка и проведение научных мероприятий студенческого научного общества кафедры Р4
- Аттестация аспирантов и соискателей кафедры по научным специальностям 5.2.3, 5.2.4, 5.2.5
- "Традиции и инновации в вузовском преподавании переводческих и лингвистических дисциплин 2025"
- "Теоретическая и прикладная лингвистика" БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова (г. Санкт-Петербург)
- Подготовка и проведение студенческой научно-практической конференции по проблемам современной интерпретации переводческого текста
- Разработка и внедрение 3-х программ ДПО





Научная работа со студентами

- Подготовка и проведение всероссийского переводческого конкурса (с международным участием) поэтического перевода «POESIS-2025» среди обучающихся высших учебных заведений
- Шестые Никитушкинские чтения «Формирование языковых и межкультурных профессиональных компетенций у лингвистов и переводчиков в контексте глобализации»
- Посещение Музея истории подводных сил России имени А.И. Маринеско для обучающихся 45.05.01 «Перевод и переводоведение» 3й курс
- Научно-методический сбор руководителей СНО кафедр по тематике работ секций, организация работы СНО на кафедрах
- Подготовка и проведение Третьих Мозеловских чтения: «История науки и техники в философском измерении»

Стартап как диплом (показатель Университета - 12 шт в 2025 году. Показатель факультета - 6 шт)

<https://www2023.voenmeh.ru/university/sveden/document>

Организационная и консультативная помощь в подготовке документов/участии/сопровождении в конкурсах, грантах, соревнованиях СНО,



Показатели научно-исследовательской работы факультета

Показатель	Значение
Количество аспирантов, чел.	27
Количество защит диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, выполненных аспирантами/сотрудниками факультета, шт. каф. Р1 канд. полит. наук Щеголев Е.Н.; каф. Р7 канд. филол. наук Мамаев И.Д. каф. Р10 канд. истор. наук Курочкин С.С.;	3
Количество планируемых на 2025 год защит диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, выполненных аспирантами / сотрудниками факультета, шт. каф. Р10 канд. истор. наук Меркулова А.Э.; каф. Р1 канд. экон. наук. Пэн Вэй каф. Р1 канд. экон. наук. Хайдаров М.М.	3



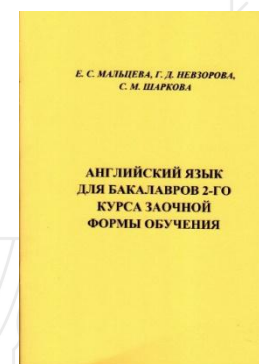
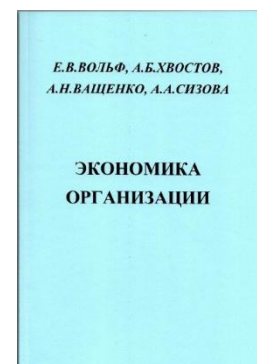
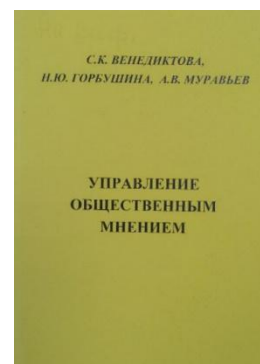
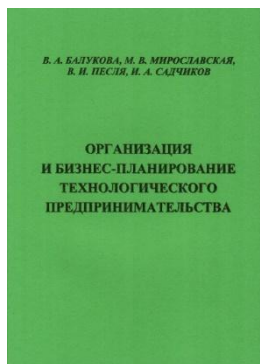
8 апреля 2024 года в 433* аудитории БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д. Ф. Устинова в торжественной форме было присвоено звание «Почётный профессор БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова» Пэн Вэй.

Пэн Вэй, доцент школы экономики и менеджмента Гуанчжоуского института науки и технологий, получила звание почётного профессора Военмеха за вклад в международное сотрудничество между нашим университетом и Гуанчжоуским институтом.



Публикационная активность за осенний семестр 2024-25 уч. года

Показатель	Значение			
	P1	P4	P7	P10
Монографии	5	13	-	5
Учебные пособия	11	8	13	2
Статьи Scopus	3	-	4	-
Статьи ВАК	54	17	3	19
Статьи в РИНЦ	95	136	66	72
Патенты, свидетельства	14	-	-	-





Учебно-лабораторный фонд



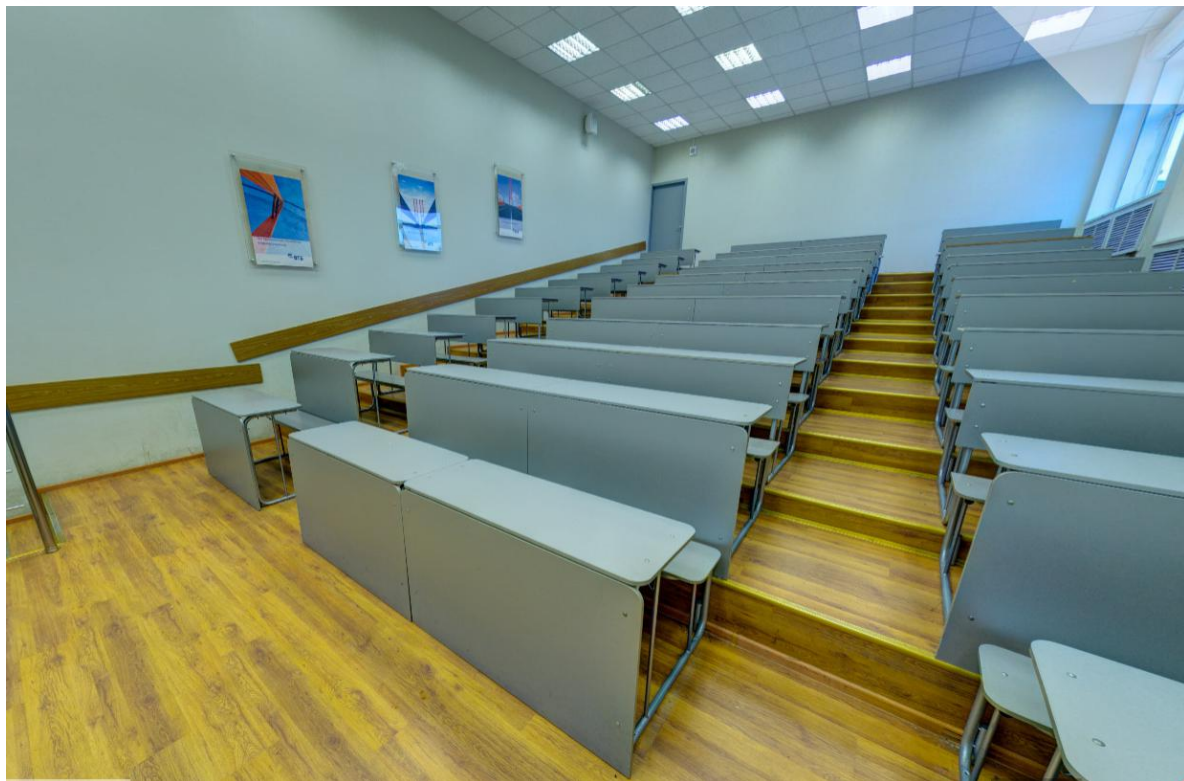
Аудитория 413*, оснащенная компьютерами
Введена в эксплуатацию 1 сентября 2011 г.



Аудитория 425*, Учебно-психологическая
лаборатория.
Введена в эксплуатацию 1 сентября 2024 г.



Учебно-лабораторный фонд



Аудитория 437*, «ВТБ» предназначена для потоковых лекций
Введена в эксплуатацию 1 сентября 2014 г.



Аудитория 405* им. Ю.Д. Маслюкова.
Введена в эксплуатацию 1 сентября 2013 г.



Достижения ППС факультета

1. Благодарственное письмо депутата Государственной Думы Федерального Собрания РФ, Первого заместителя руководителя фракции «ЕДИНАЯ РОССИЯ» Вячеслава Серафимовича Макарова вручили доценту кафедры Р4 Муравьев А.В.
2. Почетную грамоту Министерства науки и высшего образования РФ вручили старшему преподавателю каф. Р4 Юрию Владимировичу Киселеву.
3. Благодарность от заместителя Министра науки и высшего образования РФ Петровой О.В. за личный вклад и активное участие в проекте «Женщины: Школа наставничества» вручили доценту кафедры Р4 Селентьевой Д.О.
4. Старший преподаватель кафедры Р4, Сурина В.А. стала победителем Всероссийского конкурса творческих работ «Памяти героев верны!» в номинации «Рассказ, посвященный участникам и/или событиям специальной военной операции».
5. Сертификаты за участие в научно-практической конференции: «Структурная трансформация экономики арктических регионов», проходившей 20 октября 2023 года, вручили профессору, д.э.н. Черненко В.А. и зав. кафедрой, д.т.н, профессору Ивченко Б. П.
7. Меморандум о сотрудничестве с университетом Лампунг (Индонезия).
13. Доцент кафедры Р4 Хвостов А.Б. прошел отбор и был командирован в Китай.
14. В рамках IX регионального чемпионата «Абилимпикс» сотрудники кафедры Р4 Муравьев А.В., Горбушина Н.Ю., Венедиктова С.К. провели мастер-клас с по теме «Цифровая трансформация бизнес- процессов».
15. Солонько И.В. Получил Благодарственное письмо Президента Российской Федерации, Благодарственное письмо Первого заместителя Министра просвещения Российской Федерации, Социологическое общество имени М.М. Ковалевского с по теме «Цифровая трансформация бизнес- процессов».



Достижения ППС факультета

16. Доценты кафедры Р4 Венедиктова С.К., Шиндина Ю.А. подготовили команду обучающихся для участия в региональной олимпиаде по дисциплине «Экономика» (экономика предприятий) на базе Санкт-Петербургского государственного экономического университета.
17. Студент направления 38.05.01 Бахмицкий А. под руководством Карпенко Д.А. и Шматко А.Д. получил диплом 2 степени за участие в олимпиаде по финансовой безопасности
18. Алексеева С. И. Лауреат научно-исследовательских и издательских конкурсов РГНФ (2002, 2006–2008). РГНФ - Российский гуманитарный научный фонд, получила Благодарность Фонда по премиям памяти митрополита Московского и Коломенского Макария (Булгакова) за монографию по истории Синода (учредители Фонда - Российская академия наук, Правительство Москвы, Московская патриархия).
19. Лысенко Е.М. получила Медаль «Святая Русь» за вклад в развитии русской литературы, Благодарственное письмо на кафедру от общественной академии Акмеологических наук за активное участие в международных конференциях и круглых столах.
20. Канатаев Д.В., Куракина Е.В., Дрозд А.Л., Лысенко Е.М., Вересова А.А. получили Благодарность от «Казанского национально исследовательского технического университета им. А. Н. Тупалева-КАИ», за отличную подготовку студентов для участия во Всероссийской олимпиаде с международным участием по философии «Философский триатлон».
21. Марусов Д.В. Медаль «За отличие в военной службе III степени»; Медаль «За отличие в военной службе II степени»; Медаль «За отличие в военной службе I степени» Медаль «300 лет Военно-морскому флоту»;



Образование

Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»



Освоение не менее чем 30% студентов нескольких квалификаций в рамках профессионального образования

Модель 1	Модель 2	Модель 3
Разработка образовательной программы высшего образования по нескольким направлениям подготовки (специальностям) соответствующего уровня высшего образования	Разработка образовательной программы высшего образования с учетом интеграции в нее программ(ы) профессиональной переподготовки	Разработка образовательной программы высшего образования с учетом интеграции в нее основной(ых) программ(ы) профессионального обучения

Задача: в 2025/2026 году на каждой кафедре факультета разработать и внедрить не менее чем по одной образовательной программе с присвоением двух квалификаций

На факультете в данный момент реализуется 6 программ Дополнительного профессионального образования и программ Дополнительной профессиональной переподготовки.

В 2024-25 уч.году разработаны 5 программ ДПО и ДПП:

- ДПП «Информационные технологии в оценке инновационных бизнес-идей»;
- ДПО «Психология служебной деятельности»;
- ДПП «Цифровой маркетинг»;
- ДПП «Ведение бухгалтерского учета с применением «1С: Бухгалтерия»;
- ДПО «Военная История»



Образование

Программа развития
БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова на 2023-2032
годы



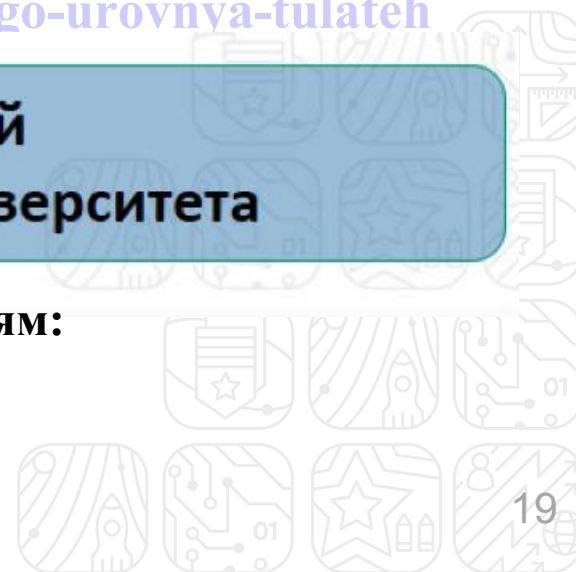
Сетевых образовательных
программ – не менее 15%

- **Направление обучающихся в Университет-партнер на 1 семестр обучения**
- **Сетевое взаимодействие как ВУЗ-партнер:**
- <https://xn--m1acy.xn--p1ai/centers/nauchno-obrazovatelnyy-centr-mirovogo-urovnnya-tulatch>

Задача: в 2025/2026 году на факультете внедрить не менее одной образовательной программы в сетевой форме как базового Университета

На факультете планируется реализация сетевой формы обучения по специальностям:

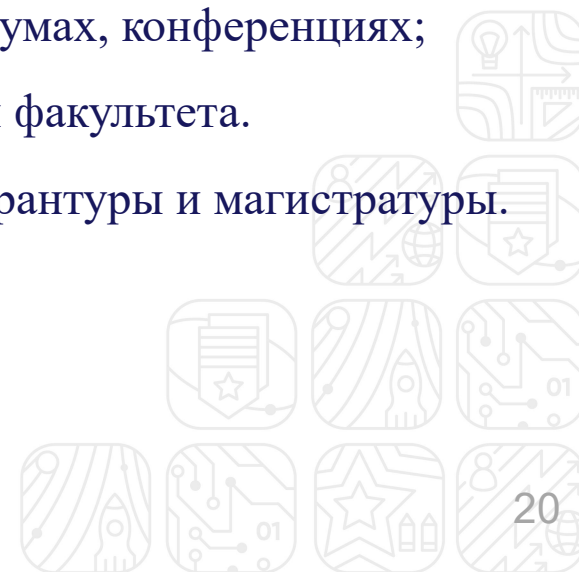
- **5.2.6 Менеджмент (4, 5 семестры);**
- **5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (4 семестр)**





Задачи на 2025 год

- Удерживать высокий темп профориентационной и учебно-воспитательной работы:
- В 2025/2026 году разработать и внедрить не менее чем по одной образовательной программе с присвоением двух квалификаций;
- В 2025/2026 году разработать и внедрить не менее одной образовательной программы в сетевой форме как базового Университета;
- Повысить публикационную активность и степень вовлеченности НПП к участию в форумах, конференциях;
- Увеличить количество НПП принимающих участие в НИОКР из разных подразделений факультета.
- Развитие системы поддержки молодых преподавателей, в том числе выпускников аспирантуры и магистратуры.





Балтийский государственный
технический университет

«ВОЕНМЕХ»

им. Д.Ф. Устинова

Спасибо за внимание!



Дополнительная информация о
факультете «Р» Международного
промышленного менеджмента
и коммуникации

Список использованных источников

1. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2024617993 Российская Федерация. Программа для систематизации и управления данными образовательных программ и структурных подразделений научных и образовательных организаций, в том числе с использованием сетевых технологий : № 2024617179 : заявл. 08.04.2024 : опубл. 08.04.2024 / А. Д. Шматко, М. А. Ходарева, У. А. Войко ; заявитель Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова». – EDN WEALEV.
2. Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2024622224 Российская Федерация. Материалы учебной онлайн-платформы для внедрения в образовательный процесс дисциплины «Управление контентом организации», в том числе на основе сетевых технологий : № 2024621894 : заявл. 10.05.2024 : опубл. 22.05.2024 / А. Д. Шматко, С. И. Стадниченко ; заявитель Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова». – EDN ARYNER.
3. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2024667122 Российская Федерация. "Личный кабинет абитуриента Балтийского государственного технического университета "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова Балтийского государственного технического университета "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова" : № 2024666483 : заявл. 19.07.2024 : опубл. 19.07.2024 / А. Д. Шматко, У. А. Войко ; заявитель Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова». – EDN MRMBUN.
4. Исследование проблем и тенденций развития высшего образования в современной России : сборник научных трудов / Российская академия образования, Отделение профессионального образования. – Санкт-Петербург : Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС, 2021. – 308 с. – ISBN 978-5-89781-723-8. – EDN QEOXAO.
5. Исследование проблем и тенденций развития высшего образования в современной России : Сборник научных трудов. Том Выпуск 2. – Санкт-Петербург : Северо-Западный институт управления РАНХиГС, 2023. – 192 с. – ISBN 978-5-89781-764-1. – EDN LXULJA.
6. Исследование проблем и тенденций развития высшего образования в современной России : Сборник научных трудов. – Санкт-Петербург : Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2024. – 248 с. – ISBN 978-5-89781-793-1. – EDN ZRSSTM.
7. Исследование проблем и тенденций развития высшего образования в современной России : Сборник научных трудов. – Санкт-Петербург : Балтийский государственный технический университет "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова, 2024. – 308 с. – ISBN 978-5-00221-130-2. – EDN BKFPWW.